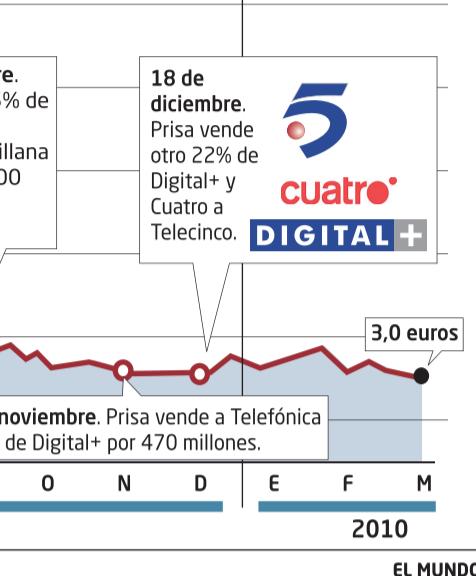


'Revival' de dos pilares de Conde

«Los que han ayudado ahora a Prisa son los mismos que me ayudaron a mí en Banesto. Conozco bien a Violy y a Matías Cortés», rememora Mario Conde. Por **Carlos Segovia**



VIENE DE PÁGINA 10

entorno, esta operación podría ser su último gran movimiento en Prisa. Cebrián podría estar planteándose su salida una vez que la ampliación de capital se concrete para proclamarse como el salvador de la compañía.

Las perspectivas, sin embargo, no son nada halagüeñas. A pesar de reducir la deuda, todavía tendría unos números rojos de alrededor de 3.300 millones de euros en el mejor de los casos. Necesitan seguir vendiendo, pero su patrimonio se ha re-

La compañía prevé una caída de ingresos de 63 millones en 2010 y de otros 58 en 2011

ducido drásticamente.

Las malas noticias no terminan aquí. La propia compañía prevé una importante caída de sus ingresos para los dos próximos años. En un informe presentado esta semana a la CNMV, Prisa prevé una caída de 63 millones en los ingresos de 2010 y de otros 58 en los de 2011, a pesar de que el mercado está dando muestras de recuperación. Su participación en Digital+ podría ser la siguiente venta de Prisa y Berlusconi espera paciente el mejor momento.

VIENE DE PÁGINA 10

Es una estrategia heterodoxa, pero que parece haberle dado buenos resultados a este empresario y coleccionista de arte (que tiene que guardar en almacenes los cuadros que compra, ya que no tiene dónde colgarlos). Berggruen ocupa el puesto número 437 en la lista de los empresarios más ricos del mundo de la revista *Forbes*, y en el último año su patrimonio ha crecido un 22%. Para hacernos una idea, eso supone ser 800.000 euros más rico cada día. Acaso porque, como declaraba al *Tribune Martin Franklin*, presidente y consejero delegado del gigante de los bienes de consumo Jarden, y socio en varias operaciones de Berggruen, Nicolas «es un comprador muy disciplinado. Es uno de esos chavales que, si sólo

Mario Conde se toma con ironía las vueltas que da la historia y ésta es una de ellas. Las dos personas clave que han ayudado al grupo Prisa a intentar enderezar el vuelo ante su delicada situación financiera son las mismas que apoyaron a Mario Conde en los albores de la intervención de Banesto hace 16 años.

El grupo de comunicación que preside Ignacio Polanco confirma en sus comunicados oficiales que el banco de inversión Violy&Co ha sido clave para la búsqueda del nuevo socio y que su asesor legal en la operación ha sido Cortés Abogados. Es decir, que ha recurrido a la ya veterana financiera Violy McCausland (ex Violy de Harper) y a Matías Cortés, consejero del grupo Prisa y abogado de altos vuelos.

«No quiero hacer declaraciones sobre esta operación con Liberty, pero sí puedo decir que las personas que han ayudado ahora a Prisa, son las que me ayudaron a mí en Banesto. Yo conozco a Violy y a Matías muy bien», rememora Conde en conversación con este diario.

El ex banquero desempolva sus recuerdos. «Yo contraté a Matías en un momento muy triste para mí, cuando Juan Abelló me comunicó que quería romper nuestra sociedad. Me quedé atónito con lo que me acababa de decir Juan, casi paralizado. Entonces Antonio Navalón me dijo que iba a tener que buscar a un abogado y me recomendó a Matías», relata. Era 1988.

«Años después, cuando quería poner en marcha la corporación industrial de Banesto, le dije a Matías que me buscara socios para el proyecto y fue él el que me trajo al que iba a ser fundamental, pero no para la corporación, sino para el propio banco. Él fue quien me presentó a Roberto Mendoza».

Mendoza era vicepresidente de JP Morgan y acudió a cenar junto a Cortés a la residencia de Conde en la calle Triana de Madrid para recabar información sobre el negocio.

«Roberto mostró rápidamente interés por entrar directamente en el banco por el potencial que veía en

tienen limones, hacen limonada».

Nicolas Berggruen siempre ha sido así: inconformista, iconoclasta y rico. Aunque no siempre quiso ser financiero. Cuando era adolescente, mientras estudiaba en los mejores colegios de Francia y Suiza, soñaba

En 2006 colocó a Prisa un paquete de acciones de Media Capital por 150 millones de dólares

con ser escritor. Era una decisión previsible, porque se había criado en un entorno de intelectuales y artistas. Su padre, Heinz, se refugió en EEUU huyendo de los nazis en



Mario Conde compareció ante los medios con la directora de JP Morgan, Violy de Harper, en marzo de 1994. / PEDRO CARRERO

Violy ha sido la banquera de inversión de Prisa para la operación y Matías Cortés, su asesor legal

». Así empezó la operación de entrada del banco estadounidense en el capital de Banesto y desembarcó entonces en Madrid una estadounidense de origen colombiano que era directora general de JP Morgan, Violy de Harper.

«Violy es extremadamente competente y fue muy importante para Banesto», relata el ex banquero. Ella le acompañó a ver al entonces gobernador del Banco de España, Luis Ángel Rojo, para explicarle las cuentas de Banesto y tuvo trato di-

recto y constante con los inspectores del organismo. Cuando el Banco de España intervino Banesto, en diciembre de 1993, De Harper elevó al consejo de JP Morgan un informe en el que apuntaba posibles razones políticas. «Aunque es cierto que no podría haberse actuado si los responsables clave de la Administración no hubiesen pensado que existían motivos económicos suficientes para justificar la intervención, parece que puede existir fundamento para sospechar que existieron en esta operación motivaciones sustanciales de tipo no económico», aseguraba.

Violy dejó después su puesto en la firma y ahora dirige Violy&Co, desde donde ha seguido manteniendo una relación estrecha con Cortés.

Éste acabó mal con Conde y el ex

presidente de Banesto ha subrayado que es uno de los que cobraron comisiones en el caso Argentia Trust. También se deterioraron las relaciones entre el ex presidente de Banesto y Jesús Polanco, sobre todo, tras la entrada del Banco de España en el banco.

Cortés es miembro del Consejo de Administración de Prisa con la etiqueta de «consejero independiente», aunque eso no le impide hacer operaciones para el grupo como la asesoría legal en la ampliación de capital pactada con Liberty.

Prisa ha contado también en EEUU con el bufete Wachtell, Lipton, Rosen & Katz, un despacho de altos vuelos viejo conocido de, entre otros, el presidente de Acciona, José Manuel Entrecanales. Fue su bufete en Nueva York durante la batalla de Endesa.

1936 pero, tras la Segunda Guerra Mundial, regresó a Europa, donde se hizo amigo de Pablo Picasso, hasta el extremo de que se convirtió en el agente del pintor.

En 1996, en lo que *The New York Times* calificó como «un poderoso gesto de reconciliación», Berggruen padre regresó a Alemania y donó su colección de arte, valorada en 330 millones de euros, a la Fundación para la Herencia Cultural Prusiana. Dos de sus tres hijos se dedican al mundo del arte.

Sólo Nicolas ha optado por las finanzas. Empezó en la adolescencia, mientras estudiaba en la Universidad de Nueva York, con unos pocos miles de dólares. Hoy es uno de los grandes del capital riesgo (*private equity*), y en su currículum hay algunas operaciones que toda-

vía hoy siguen siendo citadas como modélicas, como su compra en 1992, por nueve millones de dólares, de la empresa portuguesa de medios de comunicación Media Capital, que después sacó a Bolsa y cuyo último paquete de acciones

El inversor no tiene casa ni coche. Duerme en hoteles, trabaja mientras pasea y colecciona arte

acabó colocando a Prisa por 150 millones en 2006.

O su adquisición de FGX, la compañía que fabrica las gafas Foster Grant, entre cuyos clientes han

estado desde Woody Allen hasta O.J. Simpson.

Entre hotel y hotel, Berggruen prepara su legado. Sin hijos ni familia, se está concentrando en la filantropía. En los últimos años ha invertido en la rehabilitación de los centros urbanos de EEUU, que en muchos casos son verdaderos nidos de marginación y delincuencia, en la rehabilitación de edificios en Turquía e Israel y en plantas de etanol. «Los Gobiernos no estaban solucionando estos problemas, así que el mercado tiene que actuar», ha explicado. Cuando fallezca, ha declarado, seguirá los pasos de Bill Gates y Warren Buffett y donará todo su dinero a obras benéficas. Entretanto, planea seguir viviendo como un nómada, comprando y vendiendo empresas