



Tras la publicación de su último libro, 'Memorias de un preso', una autobiografía de sus años en la cárcel, el ex banquero charla con los lectores. Su paso por Banesto, la actual situación del sector financiero, las medidas aprobadas por el Gobierno para afrontar la recesión... Pregunte a Mario Conde sobre sus memorias o cualquier aspecto de la economía.

[Únase al grupo de los encuentros de elmundo.es en Facebook](#)

Ha estado con nosotros ...

14 de Octubre de 2009

Mario Conde

1. Buenos días. ¿Con qué objetivo escribió **Memorias de un preso**?

Con el de que se conozca la vida interior en la cárcel y que se sepa que de cualquier dificultad con voluntad y fuerza se sale. Es un mensaje de esperanza.

2. cree que la intervención de banesto fue meramente política ?

Sí. Y cada día es más obvio a la vista de lo que está ocurriendo en España y en el mundo. Fue una decisión exclusivamente política.

3. ¿Qué ha sido lo más difícil de superar dentro de la cárcel?

La sensación de inseguridad jurídica. Y el desconocimiento de lo que sucedía con tu familia, amigos y colaboradores fuera. La sensación de impotencia, de no poder actuar.

4. SR. MARIO CONDE, SI LE PROPUSIERAN DIRIGIR UN PLAN PARA REFLOTAR CAJA CASTILLA-LA MANCHA, ¿ACEPTARIA?

No. Posiblemente se malinterpretaría cualquier cosa que hiciera. Deben de ser otros quienes lo hagan.

5. Sr. Conde, ¿Qué opina de los microcréditos que alguna entidad bancaria parece que ya ofrece en nuestro país? ¿Lo ve como recurso para intentar reactivar la economía? Gracias.

La economía lo que necesita es dar crédito a las empresas, financiar sus circulantes, sus proyectos de inversión y no colapsar la actividad económica real por problemas que afectan exclusivamente a los bancos.

6. ¿cree usted que ZP será capaz de sacarnos de la crisis dado el camino que ha tomado o cada vez estaremos peor?

No existen salvadores de esta crisis. Existen gobernantes que aciertan más o menos y oposición que colabora más o menos, pero de esta crisis o se salva la sociedad por sí misma o no la salva nadie.

7. Sr Conde: He leído su libro con autentica pasión. Yo tambien estuve encerrado en las

mismas navidades que Ud por un problema en la mili (aunque solo 75 días) y comparto muchas vivencias y sentimientos que Ud. transmite en su libro. Mi pregunta es muy sencilla. ¿ En que situación legal se encuentra ahora y cual es el computo total de días que paso en la carcel? Un saludo y felicidades por su fuerza de voluntad.

Libertad condicional. Días físicos: $3'5 \times 365 = 1277'5$. Si computas noches, habría que añadir $365 \times 1'2 = 438$. Más o menos.

8. Buenos días, señor Conde. Defina con una palabra los siguientes personajes: Felipe González (FG), Carlos Solchaga (CS), Mariano Rubio (MR), José María Arnar (JMA) y Mario Conde Conde (MCC). Gracias y un saludo. Jorge E. S.

Prefiero no calificar a una persona con una palabra porque cada uno somos un mundo complejo.

9. Estimado Sr. ¿Qué ha sido del dinero ese del que se apropió, según dice su sentencia?

Puede leerlo en la propia sentencia y ahí verá cómo eso que dice no se corresponde con su texto.

10. Buenos días. Me gustaría saber como ve usted la situación económica actual de España. entiendo que por su dilatada carrera profesional y logros, tendrá algunas sugerencias para mejorar la situación. Por favor, mójese.

La situación es muy complicada, lo cual no es nada original. No hay ningún remedio, en mi opinión, a corto plazo. Mientras no se reactive la inversión, mientras no vuelva a circular el crédito, mientras las empresas no vean horizonte, mientras no se estimule el consumo, no veremos brotes auténticamente verdes. Y para ello no hay un remedio único, tiene que existir una actuación del conjunto de la sociedad.

11. Buenos días Mario, ¿Si usted fuera el Ministro de Economía nos puede decir las 3 primeras acciones concretas que haría para intentar salir de la crisis a España?

Reducción drástica del gasto público administrativo, incentivar la inversión empresarial y sobre todo obligar, insisto, obligar al sistema financiero a devolver el crédito en condiciones normales al sistema de economía real.

12. D.Mario,¿Que opina del "caso Correa"?.- Un Saludo J.A.

No me gusta opinar, por razones obvias, sobre temas que están pendientes de la Justicia.

13. En la actualidad en que actividades esta trabajando: Capital Riesgo? Abogado? Escritor? Proyectos empresariales propios? Todos los anteriores?

Proyectos empresariales propios en el mundo del aceite, cosmética, productos de parafarmacia, material de construcción y además escritor. Me gustaría también poder impartir clases en alguna Universidad o centro especializado.

14. ¿ Cuales son sus libros de cabecera ? Díganos tres títulos

'Biología de la conciencia', 'Memorias de un visionario', 'Galiza siempre Galiza'.

15. ¿ Cómo terminó con Juan Abelló y cuál es su relación actual ?

Es una persona a la que quiero mucho, aunque por razones diversas nos vemos poco.

16. Buenos días, Sr. Conde...Le voy a dar a elegir dos situaciones de alto riesgo y debe elegir : Presidente de Gogiermo o Presidente del Atletico de Madrid?

Presidente de cualquier cosa que tenga proyección social implica riesgo.

17. en el mundo de la banca le dieron de lado compañeros o por el contrario le apollaron en los malos momentos,

Como en la vida del señor, de todo hubo, si por compañeros se refiere a no banqueros. Si es a éstos últimos, todos se vieron obligados a seguir con más o menos entusiasmo las directrices del sistema.

18. ¿Qué opina del nuevo modelo económico que se está formando en España tras la caída de la burbuja inmobiliaria? ¿No le recuerda al de los primeros años de la democracia?

Más que de modelo económico hay que hablar de colapso económico que no encuentra su salida. Yo creo que el asunto es más profundo que una mera crisis económica y que afecta al sistema en su conjunto. Una sociedad o un sistema que produce cuatro millones de parados, colapsa el crédito y el consumo, es un sistema que en su conjunto ha fracasado.

19. Existe la posibilidad de alguna quiebra en algun banco español, cuando se actualice el valor real de los ladrillos y sedispere la morosidad ? Gracias

No lo veo en ninguno de los grandes. Respecto de los pequeños y cajas de ahorro carezco de información, pero parece que alguna fusión que está en marcha podría obedecer al intento de evitar un colapso en una entidad financiera presidida por un político. Pero eso no lo sé con seguridad.

20. Que sector considera con posibilidades de presente y futuro al día de hoy, siempre hablando de poder empezar el proyecto sin una dependencia bancaria excesiva, gracias.

Nosotros estamos en el aceite de oliva de calidad que tiene posibilidades y en la fabricación de productos de cosmética y parafarmacia. La clave es tecnología. La revolución tecnológica que tenemos encima puede convertir a sectores con futuro en carentes de él y al contrario. Una buena tecnología capaz de ahorrar en costes es una garantía más sólida que un análisis del sector-.

21. Sr. Conde, en su libro no hay ni una sola mención de los afectados por el caso Banesto, es decir los accionistas que, confiando en su gestión, perdieron buena parte de su inversión. ¿Tiene algo que decirles ahora?

Sí, hay una mención: yo mismo, que era el principal accionista y que me negué a vender mis acciones en más de 20.000 millones de pesetas que pasaron a poder del Hispano. En todo caso, las pérdidas, de haberlas, no fueron debidas a mi gestión sino a la intervención. Sin ella nadie habría perdido dinero. Y el que menos, yo.

22. Tal como está la economía y a la vista de las últimas declaraciones de Moody's sobre las provisiones de insolvencias en el sector financiero español, ¿usted se cree los balances que están presentando las entidades financieras españolas? ¿Cree que es una buena medida el Frob y en general la inyección de dinero que se les está haciendo o es mejor utilizar estos fondos para la quiebra ordenada de las entidades que están realmente mal y que queden las que lo han hecho bien? Entiendo que es muy complejo, pero creo que daría más confianza, saldríamos antes de la crisis, y las quiebras y exigencia de responsabilidades prevendrían de malas gestiones futuras.

Primero: la quiebra del sistema financiero sólo causaría caos y perjudicaría a todos, consumidores y empresarios. Hay que evitarla. Por eso la inyección de fondos públicos. Segundo: el Banco de España ha reconocido que ha modificado las normas de provisiones para evitar pérdidas en entidades financieras. Seguramente no hay más remedio, pero los españoles ya saben que las cuentas de uan entidad financiera dependen del Banco de España, de modo que puede fabricar con sus normas contables beneficios donde no existen y también, porque es más fácil, pérdidas donde no existían, para atender exigencias de orden político. La quiebra de alguna entidad aislada podría controlarse. La del sistema en su conjunto no.

23. Cree usted que en España hay separación de poderes ?

Decididamente, no. Pero no es que lo crea, es que lo vivo y lo sufro.

24. Le gustaría volver a la política? Yo estuve en su discurso y le vote cuando se presento, por la confianza que tengo en Ud

Gracias, pero no. Estoy en otros temas.

25. Buenos días Sr Conde En su opinión, la subida de impuestos anunciada por el Gobierno, ¿es acertada en este momento de crisis?

De alguna manera hay que financiar el déficit. Los impuestos son un mecanismo. La reducción del gasto, otro. Lo que no podemos es pedir fondos públicos para los bancos, para los parados, para asistencia social, para pensiones y pensar que todo eso se consigue dándole a la máquina de imprimir billetes.

26. Buenos días, en la actual situación, que le recomendaría a los emprendedores? ¿esperar o es posible salir adelante?

De todo sitio es posible salir adelante. En todas las reuniones con empresarios digo que tenemos que aprender de ésta lección y darnos cuenta del papel capital del crédito en un sistema de economía de mercado. Creo que se puede salir adelante, sin dudarlo, pero para evitar en el futuro colapsos parecidos hay que reordenar el sistema de financiación de la economía real.

27. ¿Piensa usted que es justo que la crisis la paguen los de siempre y que una vez más la Banca, que fue quien la provocó, se beneficie de ayudas? ¿Es justo que ni los trabajadores ni los pequeños empresarios reciban créditos que necesitarían para relanzar la economía?

Claro que no. Por eso algunos hablan de un impuesto especial sobre los beneficios bancarios. De este asunto tratamos hoy en mi blog (www.marioconde.com).

28. ¿Por las razones que intervinieron Banesto, cuantas entidades bancarias, cree usted que habria que intervenir ahora?

Ninguna porque en el caso de Banesto, como reconoció expresamente JP Morgan, primer banco del mundo, no existían razones económicas para intervenir. Por otras razones diferentes, no lo sé.

29. ¿ Le ha perjudicado o beneficiado su proximidad o afiliación a la masonería durante su vida ?

Podrías preguntar lo mismo respecto de mi proximidad con el Vaticano en el discurso ante Juan Pablo II en 1992. Creo que ese discurso me perjudicó más porque se tradujo en España en términos políticos, lo que era rotundamente falso.

30. Buenos días, Sr Conde. ¿a quién prefiere como Presidente del gobierno? ¿A Zapatero o a Rajoy?

Otra pregunta, como cuando algún amigo mío andaluz le preguntaron si estudiaba o trabajaba y dijo "hazme otra pregunta, que esa es muy difícil".

31. Que opinas de esa gente que te traicionó cómo Fernando Garro y otros?

En el libro 'Memorias de un preso' está aclarado, por cierto en 20 días de venta vamos por la tercera edición y somos número uno en todos sitios, según me dicen. En 'El Cultural' de EL MUNDO llevamos tres semanas número uno.

32. Estimado Sr Conde. ¿Qué negocio montaría usted con 120.000 €? Muchísimas gracias y ánimo ...a usted le sobra

Ánimo sí, 120.000 euros no. Escríbeme al blog (www.marioconde.com)

33. Sr. Conde, ¿qué opina de las argucias contables que el Banco de España ha introducido últimamente respecto a provisiones de cajas y bancos ? ¿ cree que estas argucias contables de provisionar sólo ciertos porcentajes han maquillado los resultados de cajas y bancos ? y por último ¿cree que si en su momento a Banesto le hubiesen permitido provisionar de la misma manera Ud. hubiese sido condenado? Gracias

Ya he contestado a la primera parte. En la contabilidad de Banesto se hizo exactamente lo contrario de lo que están haciendo hoy porque entonces se trataba de crear pérdidas artificiales donde no existían. Eso antes era difícil de creer, que un Banco de España pudiera hacer esas cosas. Ahora ya es diáfano y sólo no lo creen, a pesar de las evidencias, aquellos a quienes no les conviene creerlo. Pero da igual. Las cosas son como son.

34. cree que los problemas que tenia su banco se podian haber arreglado con las ayudas que hace en este momento el gobierno a la banca,es comparable la situacion a la actual

Nosotros, como dijo insistentemente JP Morgan, no necesitábamos ni una sólo peseta para salir adelante. Sólo necesitábamos que nos dejaran actuar.

35. ¿Cuál es su frase, cita o refrán favorito?

Acóstumbrate a lo inevitable y llévate bien con lo insoportable. Recuerda que cuestionar lo inevitable es una paranoia común.

36. Lo que usted explica en su libro del pago que se hizo para que una persona intermediase ante el gobierno González para obtener beneficios fiscales para el tinglado que quería montar Banesto con sus empresas suena a soborno. ¿Es una operación habitual? ¿Si se paga un dinero, los gobiernos ceden?

No era un tinglado sino la primera corporación industrial de España, que controlaba el 1% del PIB. Entonces el Banco de España la intentó impedir a toda costa. 15 años después La Caixa ha creado lo mismo con el beneplácito del mismo Banco de España. Utilizamos a los señores Navalón y Selva para que nos ayudaran. Iberdrola hizo lo mismo. Nosotros les pagamos 600 millones. Iberdrola 10.000 millones. A mí me metieron en la cárcel por ello, diciendo que me había apropiado de los 600 millones que toda España sabía que los habían cobrado esos señores y no yo. Lo que hicieron ellos con el dinero no es de mi incumbencia.

37. Cuando uno lo pierde todo, ¿a qué se aferra?

A su dignidad. Es lo único que no se puede perder, salvo que voluntariamente decidas arrendarla o dilapidarla. Desgraciadamente, ambas cosas son comunes en una cultura en la que prima lo conveniente por encima de lo digno.

38. D. Mario Conde, en su libro llega a decir que le ha venido bien la cárcel y que no tiene rencor. ¿Es éso un reconocimiento de culpabilidad por los delitos cometidos?

No sé cómo puede llegar a esa conclusión. No significa eso porque no es un alegato ni de culpabilidad ni de inocencia. Se puede almacenar rencor, odio y cosas parecidas tanto si eres culpable como si eres inocente. No depende de eso.

39. En su blog menciona a menudo el Nuevo Orden Mundial. ¿Cree que existe un poder en la sombra dirigiendo el destino del mundo?

Sinceramente, he conocido muchos centros de poder y, al menos en mi experiencia, no conozco ningún centro organizado de poder mundial. No digo que no lo haya, digo que no lo conozco.

40. ¿Qué tipo de meditación practica diariamente?

Introspección, sin más técnica que quietud y respiración. Se trata de un autoexamen diario implacablemente ejecutado. En mi libro 'Cosas del camino' digo algo así: "Vigila tu alma a diario, la ignorancia se deposita imperceptiblemente".

41. Señor Conde, ¿ cree que funciona bien el Estado de las Autonomías ? ¿ Cómo poner fin a tanto despilfarro y enchufismo ? ¿ Tiene futuro un país en el que el número de funcionarios es superior al de empresarios-autónomos ?

Creo que no funciona bien. Hay duplicidades, exceso de gasto. Es un modelo el actual que creo que lastra el desarrollo. Por ello hay que racionalizar competencias y gastos, evitar duplicidades e incrementar la eficiencia, reduciendo gastos públicos de todo tipo innecesarios y motivados no por una racionalidad económica sino por instintos de conservación y alcance del poder.

42. Que opina usted sobre las indemnizaciones millonarias a los altos cargos de la banca? Vease caso BBVA. ¿No le parece algo indecoroso, mas aún, cuando se esta ayudando al sector bancario con el dinero de todos los españoles?

En estos momentos deberían de haber sido conscientes de que la imagen de la banca, ya muy dañada, se daña mucho más cuando se pagan indemnizaciones en cifras que muchos empresarios ni siquiera son capaces de facturar, entre otras razones por el colapso de los créditos de la banca. Al margen de los merecimientos de una persona concreta, que no dudo, ha sido una decisión muy equivocada en lo que a imagen de la banca se refiere.

43. Sr. conde con el paso del tiempo vemos como lo suyo fue venganza. ¿que podemos hacer los empresarios de este país para salir de la situación en la que estamos? ¿despedimos a todo el personal, liquidamos la empresa y vivimos con lo que quede? o apostamo por seguir

Apostar por seguir, pero aprendiendo la lección. Una sociedad sin empresarios es una sociedad muerta. Una sociedad con empresarios sometidos al poder político es una sociedad muerta. Una sociedad con empresarios que no asumen su papel en la sociedad civil es una sociedad muerta. Creo que de esta crisis sacaremos algo muy importante: los empresarios son conscientes de que no pueden desentenderse del mundo que les rodea y, entre otras cosas, deben contribuir de manera decisiva a reordenar el sistema de financiación de la economía real para evitar en lo posible nuevas crisis de esta naturaleza.

44. ¿Cree que Mariano Rajoy será presidente?

No lo sé. No depende de mí. Estoy acostumbrado a saber que en demasiadas ocasiones nunca sucede lo que cree sino lo que no espera, por tanto no tengo idea de lo que sucederá, solo depende de los españoles, pero lo que suceda será por su voluntad.

45. Buenos días, ¿cómo han cambiado sus prioridades a lo largo de su vida?

A golpe de conocimiento del poder y de las personas humanas vas cambiando prioridades. Hoy en día me interesa como prioridades cosas que antes podían ser menos importantes. Pero eso seguramente es consecuencia de vivir y se aplica a todo el mundo.

46. Sr. Conde. Soy de los que piensan que su ambición y vanidad le hizo perder un magnífico futuro y a España un magnífico líder social. ¿está de acuerdo?

¿Mi ambición y vanidad o la ambición y vanidad de otros? Yo no intervine Banesto. Yo no me metí en la cárcel.

47. Buenos días, estoy leyendo su libro y realmente me sorprende mucho la frialdad y racionalidad con la que vivió sus primeros días en prisión, da la impresión de poder controlarlo todo. ¿no tuvo el lógico derrumbe inicial tras pasar de tenerlo todo a la situación contraria? Saludos cordiales

No. Primero porque ya sabía que eso iba a suceder y por tanto lo esperaba. Formaba parte del guión. Me lo habían advertido diversas personas y lo entendí. Lo segundo porque cuando te mantienes en tu sitio no te caes. Tercero porque si te acostumbras a convivir con lo inevitable puedes sobrevivir.

48. eSTÁ A FAVOR DE ESA TASA O IMPUESTO A LOS BENEFICIOS BANCARIOS DE LA QUE HA HABLADO EN SU BLOG Y AQUI?

Adecuadamente regulada, sí.

49. Después de leerle, sigue sin mojarse en el asunto fundamental. Independientemente de que políticamente interesase quitarle de en medio. ¿Cometió usted, sí o no, los delitos de los que le acusaron en el Caso Banesto? Muchas gracias.

Según el Tribunal Supremo, sí. Si eso te convence, convencido quedas. Según el Comité de Derechos Humanos de la ONU esa sentencia violó mis derechos humanos y la anuló. Actualmente está pendiente del Tribunal Constitucional. Cuando en su día resuelva de modo definitivo será el momento de explicar punto a punto las distintas sentencias. Ahora no. Pero si a ti te convence, tienes derecho a ello.

50. ¿Cuál fue la lección más importante que aprendió en la cárcel?

Que en el interior de uno mismo, en el cultivo de la dignidad, reside la verdadera fortaleza, la auténtica dignidad consiste en eso.

Despedida

Quiero daros a todos las gracias, sinceramente y no como frase hecha porque me horrorizan las frases hechas, de las que se consumen todos los días. Pedir perdón porque no puedo contestar a todos porque me dicen que son más de 1.000 las preguntas pendientes. Los que queráis entrar en el blog (www.marioconde.com) seréis bienvenidos. Los que queráis entrar en mi vida, 'Memorias de un preso' (Ed. Martínez Roca) también. Y un mensaje final: No hay salvadores de nada, de la crisis tampoco. Nosotros mismos. Muchas gracias a Custodio porque es el que está transcribiendo mis comentarios

Portada > **Encuentros digitales**
